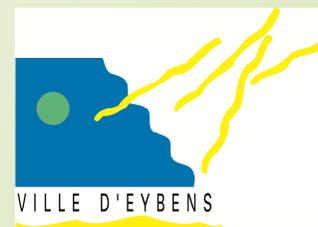




Conseil de Ville SPORT

14 Novembre 2017





Finances communales: un resserrement en continu

Absorber les précédentes baisses de l'Etat de la dotation générale de fonctionnement

➤ Pour Eybens: + 1 million € (2013) / - 184 000 € (2017) soit

2,180 millions cumulé sur 4 ans

Absorber la montée en puissance de la solidarité territoriale

➤ **120 000 €** versés pour le Fonds de Péréquation InterCommunal (FPIC)

Absorber les efforts supplémentaires demandés par le nouveau gouvernement

➤ Durcissement des conditions d'endettement + risques sur remboursement Taxe Habitation

➤ **Effort estimé à 1 million € d'ici 2020**



Sommaire

- Panorama de la vie sportive eybinoise
- Politique sportive de la ville
- Quelles priorités sportives dans un contexte financier restreint ?



Panorama de la vie sportive eybinoise

EYBENS : ville très sportive

- L'offre sportive de la ville d'Eybens
- Les activités sportives associatives sur la commune
- Sociologie de la pratique associative sportive eybinoise
- Surface occupée par les équipements sportifs eybinois
- Temps et lieux d'occupation de la pratique sportive eybinoise
- Comparaison avec d'autres villes de taille identique
- L'équipement sportif eybinois : un parc vieillissant
- Les acteurs décisionnels de la vie sportive eybinoise

L'offre sportive de la ville d'Eybens : Aperçu

Sport à l'école



Sport Passion



Egalité des chances

Animations sportives



Promotion du sport Santé



Sport pour tous / Sport santé

Les activités sportives associatives sur la commune

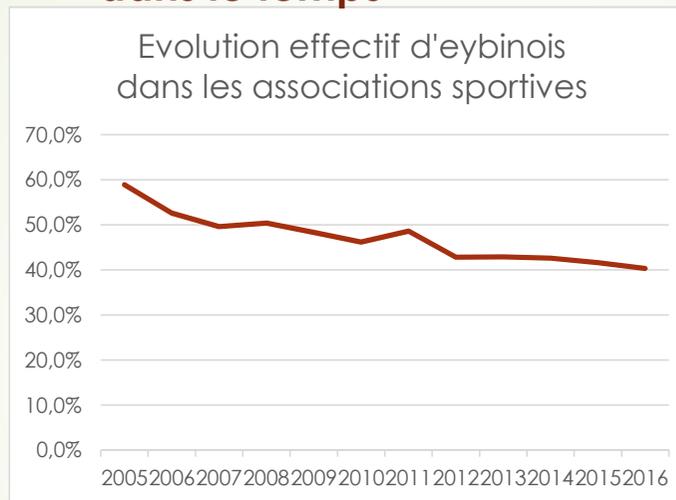
Catégories sportives	Clubs	Nombre d'adhérents	Adhérents eybinois en %
Sports collectifs	OCE Foot	568	61
	Basket club Eybens Poisat	309	30
	HBC2E Hand Ball Eybens Echirolles	300	23
Gymnastique / renforcement musculaire	Gym loisirs	570	62
	Gym volontaire	196	50
	Athlétique club Eybens	354	57
	Ecole du cirque	396	23
	Trampoline club du Dauphiné Eybens Grenoble	270	2
Sports de raquettes	Smash club tennis	193	60
	Tennis de table Eybens Echirolles	201	16
Sports de combat	Judo club Eybens	186	65
	Spirit fighting 38 (Muy Thai)	80	23
	Lai Muoy	25	32
	Taekwondo	33	51
	Lutte	20	27
	Tai jitsu club Eybens	84	45
Sports de cible et d'adresse	JBE (boule lyonnaise)	113	32,7
	Pétanque club Eybens	70	52
	Archers du château (tir à l'arc)	138	12
	La Gaule Eybinoise (pêche)	180	65
Sports de montagne	Escalade	59	50
Sport adapté	ESA GAMI Eybens Métro Isère	114	6
Cyclisme	GMC38 EF Eybens Métro	98	7
	Cyclo club Eybens Poisat	58	27
Sports de glisse	Eybens Grenoble Roller Tour	42	85
Autres catégories	La Diagonale	122	8

% mini

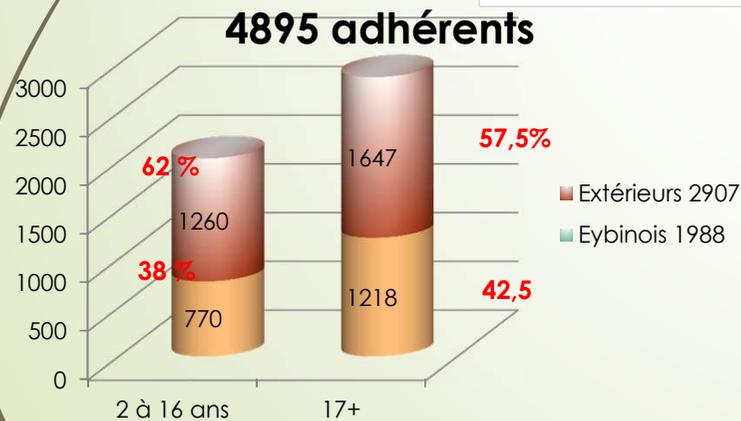
% maxi

Sociologie de la pratique associative sportive eybinoise

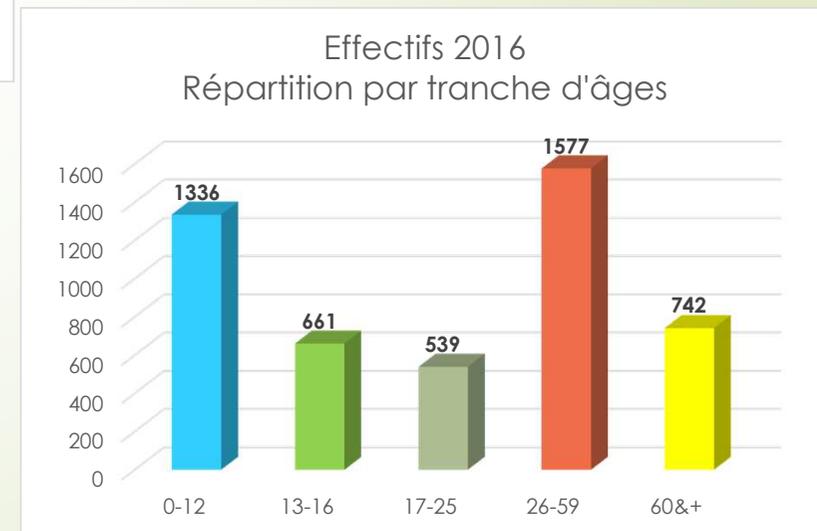
Evolution Eybinois / extérieurs dans le temps



Provenance des adhérents Eybens / extérieurs



Répartition des adhérents par catégorie d'âge



Surface occupée pour les pratiques sportives sur la ville d'Eybens

83 502 M2 dont

- 73 045 en extérieurs
- 10 457 en intérieurs



A quoi ça correspond : le quartier des Ruires



Temps et lieux d'occupation de la pratique sportive eybinoise

Equipement	Surface occupée en M2
Gymnase Fernand Faivre (SIFFEP)	2559
Gymnase Roger Journet	3163
Courts de tennis couverts	1576
Courts de tennis extérieurs	7578
Stade Charles Piot + bâtiment afférent	37 090
Terrain synthétique des Ruires (SIRSEE)	
Stade en herbe des Ruires	
Stade BEL AIR	
Boulodrome	1559
Dojo	324
Salle du grand Veymont Ecole du cirque	397
Salle de la tuilerie	82
Préau du Bourg	205
Tous équipements mis à disposition des associations	54 533
2 City stades multisports	7073
Parc bouliste Mairie	3551
Piscine	10310
Terrain d'entraînement de tir à l'arc	4205
Cour d'école des Ruires	3830

Occupation des équipements en heures



Temps hebdomadaire d'occupation par les associations sportives eybinoises	Temps hebdomadaire d'occupation total
520h 30	703H

Comparaison avec d'autres villes de taille identique

Types d'Equipements	Moyenne France	Moyenne AURA	Nombre à EYBENS
Courts de tennis extérieurs	5,6	7	6
Courts de tennis couverts	0,9	0,8	2
Bassins aquatiques	0,5	0,8	3
Terrains grands jeux	6,9	7,5	3
Terrains grands jeux en Synthétique	0,3	0,3	1
Salles polyvalentes et multisports	9,4	10	12
Equipements extérieurs et petits équipements en accès libre	10,3	10	11

L'équipement sportif eybinois : un parc vieillissant

Equipement	Année de construction	Année médiane de construction en France par type d'équipement
Gymnase Fernand Faivre	1976 + extension en 1986	1987
Gymnase Roger Journet	1993	
Courts de tennis découverts	1984	1984
Courts de tennis couverts	2009	1986
Stade Charles Piot	1965	1982
Terrain synthétique Roger Journet	2004	2000
Stade BEL AIR	1977	1982
Piscine municipale	1964	1976
Boulodrome	1988	1987
Dojo	1979	1987
		Source ANDES

Les acteurs décisionnels de la vie sportive eybinoise

Acteurs décisionnels au service de la vie sportive eybinoise		
	Acteurs	Domaines d'interventions
Ville	Elus	impulsion politique, arbitrage financier
	Service des sports	Coordination de la vie sportive, traitement des demandes émanant des clubs, entretien des surfaces sportives , maintenance de 1 ^{er} niveau
	services techniques	Entretien, maintenance, amélioration des équipements
Monde associatif	OMS	Réception demandes dossiers de subvention et de demande de créneaux, analyse, propositions à la ville, co-réflexion avec la ville
Instance paritaire Ville / Associations	Conseil de la vie associative	Consulté pour demandes de subventions projets , permet d'animer la vie intra-associative

QUIZZ – question 1



- Que représente selon vous le budget de la politique sportive sur Eybens

**Réponse
A**

• 550 000 €

**Réponse
B**

• 850 000 €

**Réponse
C**

• 1 600 000 €



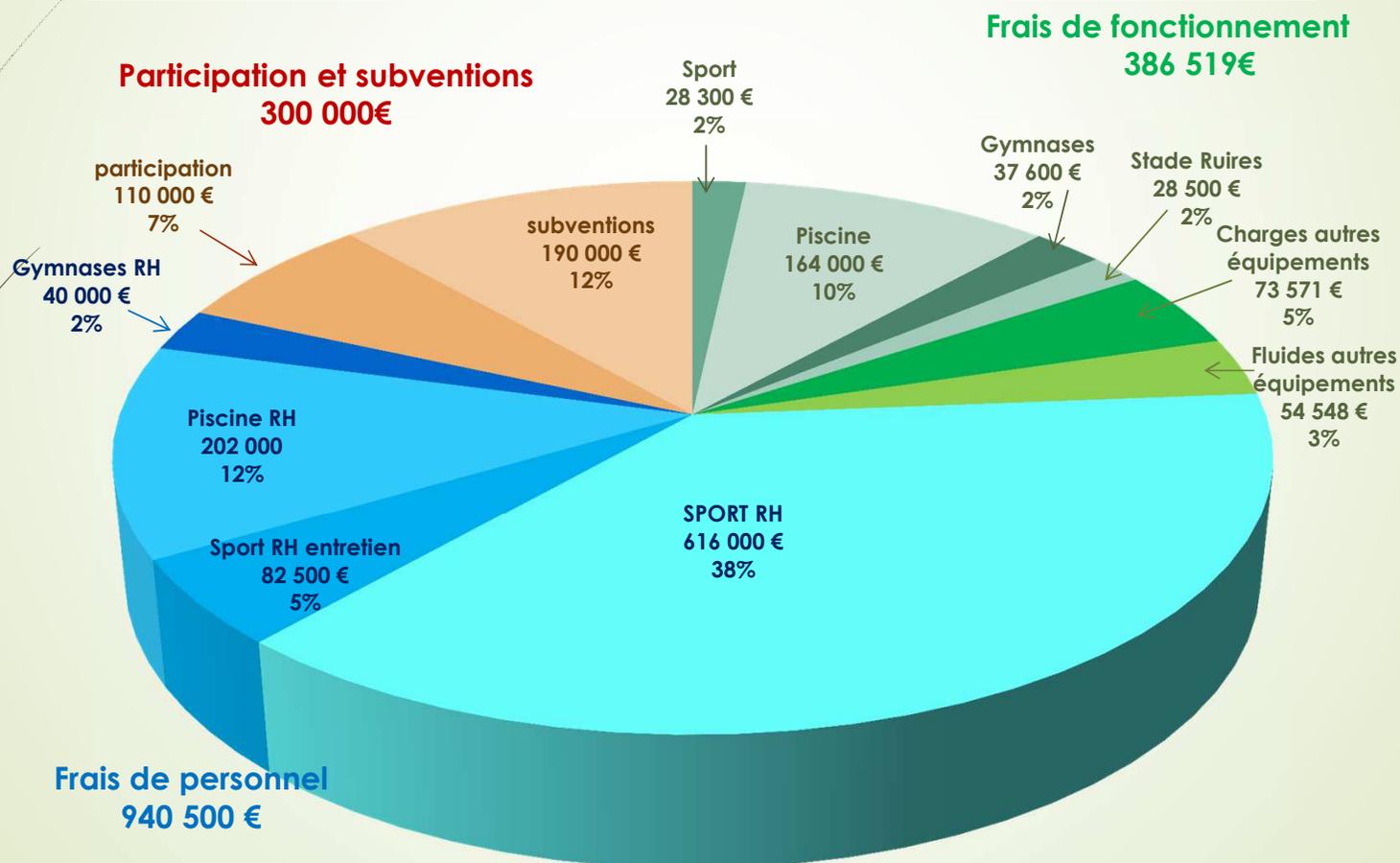
Politique sportive de la ville d'Eybens

4 Axes majeurs

- Sport scolaire
- Soutien au sport pour tous, aux pratiques autonomes et au sport santé
- Soutien au mouvement sportif associatif avec comme axe prioritaire l'équité entre associations et transparence
- Développer la citoyenneté et la vie sociale via le sport

Total des aides de la ville au sport à Eybens

Dépenses sport : 1 627 019 €



1^{er} Axe de la politique sportive

Sport scolaire

OBJECTIF :

Faciliter la pratique du sport à l'école pour favoriser l'égalité des chances

Sport scolaire		
Types d'interventions	Acteurs	Coût en €
EPS hebdomadaire 32 classes	3 ETAPS (2 ETP)	100 000
Sorties ski de fond	1 ETAPS	15 800
Sorties Natation		11 000
Autres coûts		
Frais de matériel pédagogique		4 500
Total dépenses sport scolaire		131 300

Focale sur les ETAPS à Eybens :

Educateur territorial des activités physiques et sportives

Types d'interventions des ETAPS à Eybens

EPS hebdomadaire 32 classes : 1 séance par semaine et par classe	Sport passion : tous les mercredis après midi + vacances scolaires	Animations périscolaires le soir à partir de 16h	Sorties scolaires sportives ponctuelles	Autres missions liées à la politique sportive
---	---	---	---	---

Interventions obligatoires pour la ville ?

Non	Non	Non	Non	Non
-----	-----	-----	-----	-----

Pratiques des autres communes

Certaines communes font le choix de ne proposer aux classes qu'un seul ETAPS et que sur un cycle par an et/ou uniquement sur des activités à encadrement renforcé.

Statut des ETAPS

Agent territorial de la fonction publique

2^{ème} Axe de la politique sportive

Soutien au sport pour tous, aux pratiques autonomes et au sport santé

Soutien au sport pour tous		
Cible	Activités proposées	Coût
Enfance et jeunesse	SPORT PASSION	Coûts ETAPS : 20 000 €
	PERISCOLAIRE	Coûts ETAPS : 7000€
	ANIMATIONS MUNICIPALES : futsal etc...	Coûts animateur ville : 3024 €
Tous publics	CAMION ATELIER VELO	2128 €
	Séance de QI QONG	950 €
	JEUX EYBENS	Coûts ETAPS + frais divers : 1326€
	PISCINE	Développement spécial
Soutien au sport santé		
Tous publics	SAMEDI BIEN ETRE	Coûts animateur ville : 420 €
	COACH VELO SANTE (dispositif Ville/ GMC 38 EF)	Pas de coût car pas d'inscrits

Focale sur la piscine d'Eybens



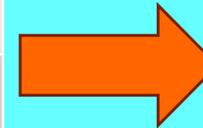
Fiche signalétique	
Construction	1964
Superficie	10310 M2
Nombre bassins	3
Nombre plongeurs	2
Nombre toboggan	1
Propriétaire	VILLE D' EYBENS
Rôle social de la piscine d'Eybens	Pour les Eybinois ne partant pas en vacances, dont de nombreux jeunes
La piscine d'Eybens est une charge dite de « centralité »	dans la mesure où au moins 71 % des usagers sont non Eybinois

Focale sur la piscine d'Eybens

Coût total Piscine 2016 (fluides + personnel + investissement)	532 541 €
Recettes saison 2016	192 763 €
Coût restant à charge de la ville	339 558 €



Démarches développées pour réduire le coût global de la piscine		
Types d'efforts	2016	2017
Réduction nombre jour d'ouverture	75 jours	59 jours
Maitrise des investissements pour maintien du service et des conditions de sécurité	93 927 €	74 500 €
Augmentation tarifs au ticket pour adultes Eybinois et tous extérieurs		<ul style="list-style-type: none"> ➤ + 50 cts pour adultes eybinois ➤ +70 CTS à l'heure pour tous extérieurs



Coût total Piscine 2017 (fluides + personnel + investissement)	404 400 €
Recettes saison 2017	139 000 €
Coût restant à charge de la ville	265 400 €



= 74 178 € de dépenses en moins entre 2016 et 2017



3^{ème} Axe de la politique sportive

Soutien au mouvement sportif associatif
avec comme axe prioritaire l'équité entre
associations et transparence

Mise à disposition de **moyens financiers et humains** au mouvement sportif associatif

Les moyens financiers et humains mis en oeuvre par la ville pour soutenir le mouvement sportif associatif			
Les moyens financiers directs			
Subventions aux associations sportives	190 000 euros annuels		
Frais de fonctionnement des équipements utilisés par les associations sportives (fluides, achats divers...)	220 519 euros annuels		
Réfection permanente des équipements sportifs vieillissants : exemples	Réfection tribunes du stade des Ruires : 30 000 €	Réfection du revêtement de sol du gymnase Fernand : 70 000 €	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Réfection d'un terrain de tennis : 30 000 € ➤ Passage en éclairage LED de la grande salle du gymnase Roger Journet : 20 000 € ➤ Travaux annuels de maintien en état des équipements
Les moyens humains mis à disposition de la vie sportive associative			
<ul style="list-style-type: none"> ➤ 10 agents ville à temps plein qui assurent l'entretien des équipements, le gardiennage, la coordination de la vie sportive et le suivi des sites sportifs ➤ + 2,5 ETP service technique sur différentes missions : espaces verts etc... 			

Soutien **qualitatif** au mouvement sportif associatif eybinois

Forte présence des élus en mairie au côté du service des sports

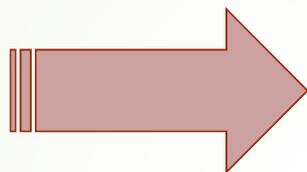
Présence des élus aux AG et sur le terrain

Lieu ressource à la maison des associations

Travail collégial et régulier entre

- élus
- service des sports
- OMS

Discussions régulières entre élus et CVA

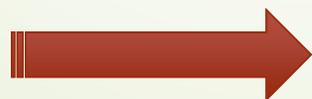


Réactivité des élus et service des sports aux sollicitations des clubs sportifs : demandes de stages, réservations, soutiens etc...



Mise en place d'une procédure équitable et transparente d'allocation des créneaux horaires entre associations sportives

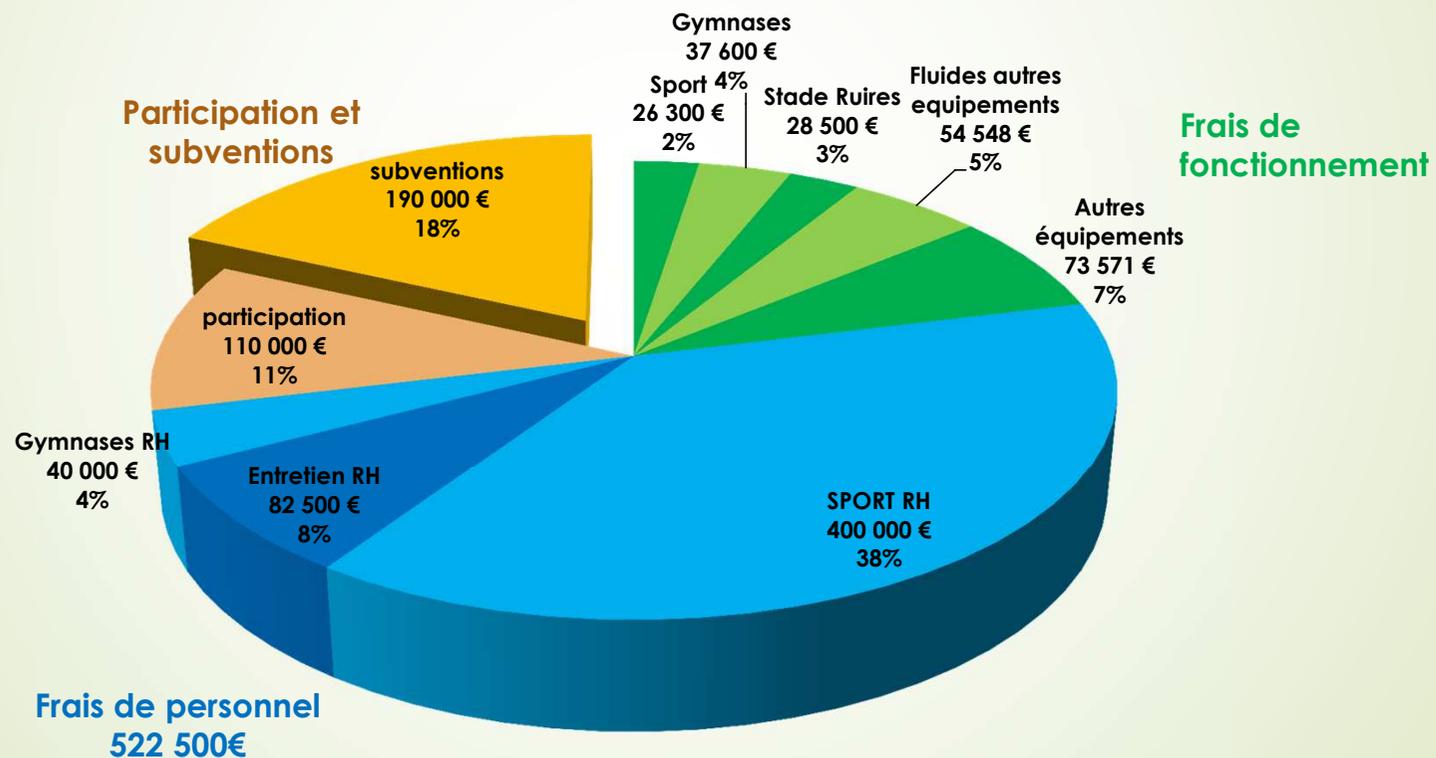
Recherche d'optimisation des critères de subventions



Animation de la vie associative dont arbitrages de situations complexes

Chiffrage du soutien de la ville au mouvement associatif sportif

Soutien au mouvement associatif sportif : 1 043 019 €



Focale sur une question prégnante

Comparaison terrain synthétique et terrain en herbe

	Terrain synthétique	Terrain en herbe
Heures jouables par semaine	50 h	8 h
Jouable gel	Autorisé par gel et dégel	Déconseillé par gel et très déconseillé par dégel
Coût moyen installation hors éclairage (variable selon niveau homologation)	700 000	340 000 €
Coût moyen annuel d'entretien	10 000	25 000
Coût horaire TTC d'utilisation	38 €	175 €
Coefficient plaisir du jeu	8	9 (5 pour un stabilisé)
Coût recyclage	Élevé	Lié à au recyclage des déchets de tonte
Impact environnemental	Pas production oxygène ; pas captation co2 ; restitution chaleur jusqu'à 40% plus chaud	Production oxygène ; capte co2 ; climatiseur naturel
Santé		Moins de blessures et moins d'infections
Durée de vie moyenne	15 ans pour 30h hebdo	40 ans pour 6h hebdo

Commun aux deux types de terrain

Travaux d'amélioration croissant, (mise aux normes), en fonction du niveau d'homologation

Source ANDES et Association Français de football amateur

4^{ème} Axe de la politique sportive

Développer la citoyenneté et la vie sociale via le sport

Encouragement au développements de projets sportifs citoyens

- Insertion de critères extra-sportifs dans lettre de cadrage pour demande de subvention projets : incitation au sport féminin, à la protection de l'environnement , la solidarité etc...
- Encouragements à l'entraide entre clubs sportifs

Lutter contre les inégalités et agir pour l'inclusion sociale

- Permettre l'utilisation du chéquier culture pour financer en partie l'adhésion à une association sportive eybinoise
- Encourager la solidarité entre clubs . Exemple /
- ESAGAMI et OCE
- ESAGAMI et JOYEUSE BOULE
- ESAGAMI et le BASKET
- Comportement des associations sportives pendant le plan grand froid 2017

Partager la décision en matière de soutien aux associations sportives eybinoises

- Présenter toutes les demandes de subvention projet devant le CONSEIL DE LA VIE ASSOCIATIVE
- Rôle de facilitateur du CONSEIL DE LA VIE ASSOCIATIVE

Citoyenneté et sports : illustration non exhaustive

Organisation de tournois de foot pour les enfants ne partant pas aux sports d'hiver



Partage de la salle Fernand Faivre pendant le plan grand froid janvier 2017 : Basket et tennis de table



Co-Construction « ludique » entre associations lors du CVA



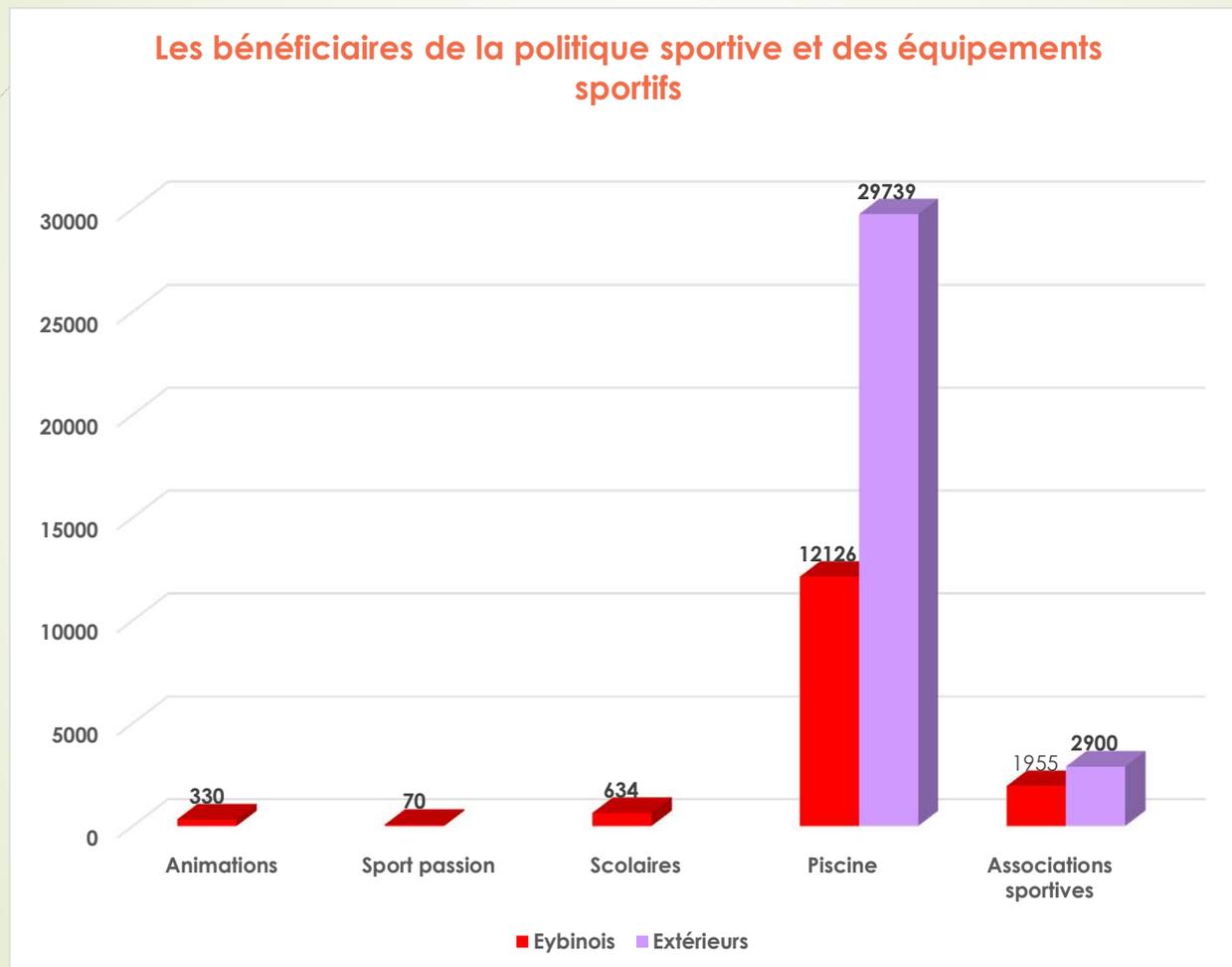
Des associations sportives apportent des couvertures lors du plan grand froid janvier 2017



Recettes au titre de la politique sportive

Recettes générées par la politique sportive de la ville d'Eybens	
Types de recettes	Niveau en €
Piscine	139 000
Sport Passion	3605
Tennis couverts	200
Participations aux charges de fluides : école du cirque, comité de gestion du boulodrome, tennis (éclairage), cours de tennis extérieurs...	8594

Bénéficiaires de cette politique sportive globale



QUIZZ – question 2



- Ces actions de soutien au sport sont-elles obligatoires pour une commune ?

oui

non

1. Allouer des subventions aux associations sportives

2. Mettre à disposition des professeurs des écoles du personnel ETAPS pour le sport à l'école

3. Mettre aux normes ERP les installations sportives

4. Mettre à disposition du public des installations sportives



La Ville doit amplifier ses efforts de fonctionnement

Efforts déjà conséquents depuis 2014 sur l'ensemble des services de la Ville

- Réduction: 14,5 ETP en moins en trois ans (total: environ 350 agents)
- Réduction: 3,7% charges générales de fonctionnement au BP 2017 / 2016

Le sport a déjà fait des efforts

- Baisse des subventions aux associations sportives
- Diminution du nombre de jours d'ouverture de la piscine municipale
- Rationalisation du gardiennage des gymnases
- Diminution et / ou report des investissements liés aux équipements sportifs

Une dynamique d'optimisation à poursuivre

- Nos ambitions sportives demeurent constantes
- Poursuite des efforts en matière de sport pour tous et de soutien à la vie associative sportive
- Les économies de fonctionnement sont indispensables pour poursuivre nos investissements dans le domaine sportif

- Objectif global de la Ville d'économies **sur l'ensemble des Services** (effort estimé à **1 million €** d'ici 2020)



Les objectifs de notre démarche

Travailler ensemble pour ...

- Optimiser, réorienter ou faire différemment en ressources contraintes
- Maintenir nos ambitions en matière de politique sportive
- Donner du sens à nos missions, s'assurer qu'elles s'inscrivent dans nos axes politiques
- S'assurer que nos priorités sont alignées avec l'intérêt collectif des usagers

Exemples d'expériences réalisées ci et là pour diminuer les dépenses en matière de sport

➤ A OBJAT (Corrèze) 4000 habitants / Contrat de modération énergétique :
Pour inciter les associations à réduire les frais liés énergétiques, la ville a investi dans des outils de suivi des consommations énergétiques. Chaque mois un comparatif est fait avec le mois précédent; En cas d'économies, la ville s'est engagée à en répartir 50 % pour la commune et 50 % pour l'association sous forme de subvention exceptionnelle

➤ A EYBENS : Mise en place de lampes LED et de détecteurs de présence dans le gymnase Roger Journet.

➤ Ci et là responsabilisation de l'association lors de dégradation sur l'infrastructure : prise en charge par l'assurance de l'association et non celle de la ville

➤ A EYBENS : Mise en place d'une démarche de suivi de fréquentation pour repérer les créneaux sous utilisés et...

➤ Ci et là nettoyage par les clubs des résines et colles

A Corenc et Vizille(Isère) fermeture de la piscine municipale

➤ Ci et là mise en place de compteurs de fluides personnalisés avec budget alloué annuellement

Ci et là participation des clubs aux charges municipales générées par des activités non récurrentes et rémunératrices

➤ A Eybens : entretien de la salle de musculation par l'ACE, du siège du foot par l'OCE, de son local par l'école du cirque et de la partie buvette par le comité de gestion du boulodrome

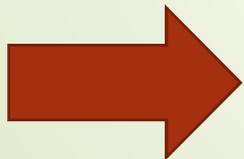
➤ Ci et là mise en place d'horloges de programmation de l'éclairage



Ateliers de travail

Echangeons sur ces sujets

- Quelles actions, parmi les 4 axes, prioriser dans les années à venir dans la politique sportive eybinoise ?
- Quelles actions prioriser concernant le futur des équipements eybinois ?
- Piscine : Quelles pistes possibles pour maintenir l'ouverture de la piscine ?



3 tables de discussion / 30 min d'échange / 2 min de restitution collective